

**В диссертационный совет Д 212.038.23  
при Федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Воронежский государственный университет»**

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Агафоновой Нелли Павловны на тему:  
«Развитие управленческого учета по проектам», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика**

Для поддержания конкурентоспособности на рынке организации вынуждены придерживаться целей непрерывного развития и совершенствования. Такие изменения могут затрагивать как производственную, так и управленческую деятельность. Применение нового подхода к управлению требует кардинальных изменений во внутренней политике и организационной структуре экономического субъекта, а также максимальной вовлеченности и мотивированности каждого сотрудника. Такая ситуация в большинстве случаев снижает производительность труда работников в первые годы внедрения. В связи с чем у управленческого персонала возникает потребность в применении концепции управления, направленной на совершенствование отдельных участков деятельности. Обеспечить достижение запланированного результата в установленные сроки с вовлечением только определенных сотрудников возможно в случае применения проектного менеджмента. Вместе с тем данная система управления не принесет ожидаемых результатов при отсутствии своевременной и полной информации по проектам, что придает достаточную актуальность исследованию по развитию управленческого учета по проектам.

Цель исследования, определенная автором, состоит в разработке теоретических и организационно-методических положений управленческого

учета по проектам, направленных на формирование информационной базы для принятия эффективных управленческих решений по реализации проектов, и достигается благодаря логически выстроенным и научно-обоснованным задачам.

Выбранные автором экономические субъекты в качестве объектов исследования (СПК колхоз-племзавод «Казьминский» Ставропольского края, ООО НПО «Биотехнологии будущего» г. Ставрополя, ООО НТЦ «Сайберкад» г. Ставрополя) представляют различные сферы деятельности, что позволило сформировать обширную эмпирическую базу исследования.

Основными результатами, представляющими наибольшую научную и практическую ценность, можно считать:

1. Концептуальные основы управленческого учета по проектам, включающие: системные свойства (цели, задачи, объект, субъект, предмет, функции, принципы, инструменты), авторские определения «проект как объект проектного менеджмента» и «проект как объект управленческого учета», классификационные признаки проектов с позиции учетно-аналитической деятельности (по степени влияния на живые организмы, по характеру результатов, по отношению к цифровизации), на основании выявленных особенностей проектной деятельности.

2. Схему учетного сопровождения проектной деятельности, включающую следующие блоки: финансирование, учет затрат, результаты, завершение, с применением счетов и субсчетов управленческого учета, в соответствии с представленными возможностями и ограничениями развития управленческого учета по проектам.

3. Регламент «Формирование и раскрытие информации управленческого учета по проектам», систематизирующий и конкретизирующий применение разработанных инструментов управленческого учета по проектам.

Вместе с тем выделим недостаток, обозначенный по итогам ознакомления с ключевыми выводами исследования: в автореферате представлены результаты разработок управленческой отчетности по проектам (стр. 16-18), а именно формирование регистров, промежуточных и сводных

форм отчетности с отражением данных по методу начисления и кассовому методу. Дополнительного практического обоснования требует необходимость составления двух комплексов отчетов.

Указанный недостаток не снижает значимости и достоверности полученных Агафоновой Н.П. результатов и может быть устранен в дальнейших работах.

В целом диссертационная работа представляет собой завершенное научное исследование, не вызывает сомнений в достоверности и значимости полученных результатов, а ее автор Агафонова Нелли Павловна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

Заместитель декана по научной работе  
Факультета международных экономических отношений,  
профессор Департамента аудита и корпоративной отчетности  
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, доцент

Сидорова Марина Ильинична

31.08.2022 г.

Адрес: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д.49/2  
Официальный сайт: <http://www.fa.ru>  
тел./факс: +7 (495) 943-98-55  
E-mail: [misidorova@fa.ru](mailto:misidorova@fa.ru)



Подпись	<i>Сидоровой М.И.</i>
<b>ЗАВЕРЯЮ</b> учебный секретарь Ученого совета Финансового университета	
<i>Звяг</i>	В.В. Звягинцева
« 31 » августа 2022 г.	